

Rapport d'activités 2023

POLE ESS DU PAYS DE VITRE-PORTE DE BRETAGNE
ASSOCIATION PORTES DE BRETAGNE SOLIDAIRES
MAISON POUR TOUS, 9 RUE LOUIS PASTEUR
35220 CHATEAUBOURG
Tel: +33 6 70 01 55 83
coordination@portesdebretagnesolidaires.bzh



AVEC LE SOUTIEN DE



Ille & Vilaine
LE DEPARTEMENT



PRÉSENTATION GLOBALE 2023	3
Contexte et territoire d'action	3
Fonctionnement du Pôle ESS	5
Membres du réseau 2023	5
Assemblée Générale 2023	6
Conseil d'administration et bureau 2023	7
Ressources Humaines 2023	8
Partenariats et coopérations	9
Partenaires financeurs et au-delà	9
Écosystème Bretagne « Cress-Pôles-TAgs-CRIC »	11
BILAN 2023	12
Bilan d'activités	13
Formateur d'une jeunesse locale entreprenante	13
Facilitateur de projets collectifs locaux	18
Accompagnateur des porteurs de projets	19
Co-organisateur d'événements à haute valeur partenariale	21
Animateur de réseau	23
Facilitateur de partenariats entre entreprises locales et ESS	24
Bilan financier 2023	27
Compte de résultat année 2023	27
Bilan année 2023	28
PERSPECTIVES 2024	29
Feuille de route 2024	29
Budget prévisionnel 2024	30
ANNEXES	31
Lexique	31

PRÉSENTATION

GLOBALE 2023

Contexte et territoire d'action

Créée en 2013, l'association Portes de Bretagne Solidaires, Pôle de développement de l'ESS du Pays de Vitré-Porte de Bretagne, a fêté sa 11ème année de fonctionnement en 2023.

Depuis sa création, l'association travaille en réseau avec ses partenaires.

En 2023, le Pôle ESS a conforté son rayonnement local avec des signaux de reconnaissance notables.

- Partenariat renforcé avec la collectivité Roche-aux-Fées communauté
- Mise en place de projets Jeunesse et entrepreneuriat avec Vitré Communauté

Bien que 2023 a été une année "charnière" s'agissant de nouveaux projets structurants, des projets collectifs ont été poursuivis sous d'autres formes ou réédités dans la continuité de 2022.

- Réédition du Parcours Entreprendre Son Avenir
- Réédition de la Coopérative Jeunesse de Services
- Essaimage de l'expérimentation "Traits d'Unions"
- Poursuite de l'accompagnement de l'Épicerie Solidaire de Retiers
- Co-organisation du Mois de l'ESS

Au-delà des projets collectifs de territoire, 2023 "est marquée par :

- Le déploiement d'une démarche de remontée et d'analyse des besoins des adhérents. Cette dynamique s'est appuyée sur un effectif étoffé par un recrutement.
- Une évolution des caractéristiques des demandes d'accompagnement des porteurs.teuses de projet.

2023 a fait l'objet d'un investissement fort sur des travaux collectifs de restructuration du réseau "CRESS-Pôles-TAGs-CRIC" aux échelles départementale ainsi qu'à l'échelle régionale.

2023 est aussi marquée par une situation budgétaire saine et équilibrée.

Territoire d'action

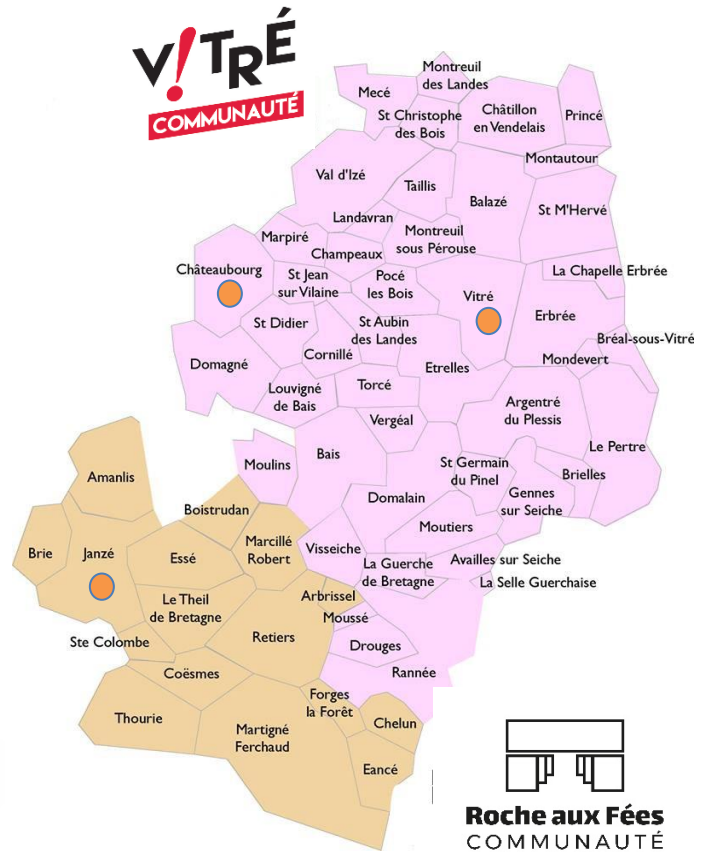
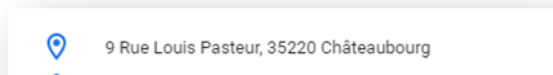
Le territoire d'action du pôle ESS du Pays de Vitré couvre deux communautés de communes (EPCI):

- Au Pays de la Roche aux Fées (CCPRF) :
16 communes, 25957 habitants
- Vitré Communauté :
46 communes, 77800 habitants

En 2022, le Pôle ESS a principalement été présent sur les pôles principaux du territoire:

- Châteaubourg (siège social)
- Vitré
- Janzé
- Retiers

Notre siège social



Fonctionnement du Pôle ESS

Membres du réseau 2023

22 ADHÉRENTS

- 14 associations**
- 3 porteurs.teuses de projets**
- 4 personnes individuelles**
- 1 entreprise**

Le réseau d'adhérents du Pôle ESS se compose de 22 adhérents formalisés en 2023 ; un chiffre en baisse (30 en 2022). Le réseau du Pôle se compose de la façon suivante : 14 associations, 1 entreprise engagée, 3 porteurs.teuses de projets, 4 personnes individuelles sympathisantes.

Depuis le COVID, nous ressentons une certaine difficulté à recréer du lien avec les adhérents.

La formalisation systématique des adhésions reste un axe d'amélioration important pour le Pôle ESS.

Avec les 10 ans du pôle, il y a une volonté forte de travailler sur la (re)mobilisation des adhérents. Cette démarche a débuté fin 2023 et se poursuivra en 2024.

8 personnes individuelles / porteur.ses de projets

16 personnes individuelles / porteur.ses de projets

STRUCTURES	DOMAINE	THÉMATIQUES	TYPE
FILEAS	Insertion-Emploi-Handicap	ESAT : établissements ou services d'aide par le travail	Association
ENERGIE DES FÉES	Transition écologique et citoyenne	Sensibilisation énergies renouvelables	Association
GENERATIONS NUMERIQUES	Animation territoriale	Entraide numérique	Association
IDEAL	Transition écologique et citoyenne	Collectif d'associations	Association
LE BON DÉBARRAS	Transition écologique et citoyenne	Recyclerie - économie circulaire	Association
LE RELAIS POUR L'EMPLOI	Insertion-Emploi-Handicap	Insertion par l'activité économique	Association
LES RADIS VAGABONDS	Transition écologique et citoyenne	Création jardins potagers	Association
MAN MOUVEMENT POUR UNE ALTERNATIVE NON-VIOLENTE	Transition sociétale	Gouvernance partagée et communication non violente	Association
NOUS, LES GRAINES DE DEMAIN	Transition écologique et citoyenne	Sensibilisation développement durable	Association
PEV - PARTAGE ENTRAIDE VITRÉAIS	Transition écologique et citoyenne	Recyclerie - économie circulaire	Association
RADIOSPHÈRES	Média	Radio associative	Association
AVEC Vitré / projet Soulai Watt	Transition écologique et citoyenne	Sensibilisation développement durable	Association
JARDIN DES FÉES	Transition écologique et citoyenne	Jardins partagés	Association
PAPI JEAN (CAE ELAN CRÉATEUR)	Culture & Lien Social	Tiers Lieux en milieu rural	Entrepreneur.e
VILIN	Transition écologique et citoyenne	Teinture végétale éco-conçu / Jardins pédagogiques	Association
VITRÉ TUVALU	Transition écologique et citoyenne	Sensibilisation environnementale	Association
COMME A LA MAISON	Handicap - Insertion	Restaurant adapté	Entreprise
L'EQUIPIER	Médico-social	Equithérapie	Entrepreneur.e
FJT TREMPLIN	Jeunesse-Insertion-Emploi	Accompagnement des jeunes. Résidence travailleurs mobiles	Association
MISSION LOCALE PAYS DE VITRÉ	Jeunesse-Insertion-Emploi	Jeunesse	Association
CENTRE SOCIAL DE VITRE	Animation territoriale	Vie associative-Service à la population	Association
BIOCOOP VITRÉ	Alimentation durable	Magasin de produits biologiques	Coopérative
MARPIR' ACTIONS- LE P'TY BISTROT MARPIRÉ	Culture & Lien Social	Café associatif - culture - convivialité	Association
BULLE CAFE	Animation territoriale	Café associatif - Enfance et parentalité	
ADMR VITRÉ	Médico-social	Aide à la personne	Association
BULLE D'EVEIL	Bien être	Bien être	Association
COPAINS DES JOUETS	Transition écologique et citoyenne	Réparation de jouets	Association
DOJO VITRÉEN	Sport	Club sportif	Association
BISTROT LAB	Culture & Lien Social	Tiers Lieux milieu rural-café associatif-animations	Association
CENTRE SOCIAL PAYS GUERCHAIS	Animation territoriale	Vie associative Service à la population	Association
FOR ME LAB	Animation territoriale	Fablab citoyen	Association
JEUNE CHAMBRE ECONOMIQUE	Entrepreneuriat	Montage de projets innovants	Association
CIGALES DE BRETAGNE	Finance solidaire	Investisseurs citoyens	Association
CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT PAYS DE VITRÉ	Animation territoriale	Etudes besoins locaux	Association
DÉTOURS DE DISQUE	Culture & Lien Social	Médiation culturelle & sensibilisation d.durable	Entrepreneur.e
(MAMIE MESURE)	Alimentation durable	Réseau de boutiques vrac	Entreprise solidaire
PANIER DES PRÉS	Alimentation durable	Réseau de producteurs bio	Association
UNIMUTUELLE - COMPLÉVIE	Mutuelle	Mutuelle	Mutuelle
WIKER	Média	Plateforme de promotion de la vie locale	Entreprise solidaire

Assemblée Générale 2023



Se réunissant une fois par an, l'AG du 17 mai 2023 a réuni 20 personnes à la Maison Pour Tous de Châteaubourg. Les bilans de l'année 2022 ont été présentés révélant des projets structurants en cours et une situation budgétaire saine.


L'AG a été très appréciée de par son format dynamique. La revue de projets a été présentée sous forme de quizz pour rendre le déroulé plus fluide et participatif.

Dans un second temps, nous avons proposé aux participants de se réunir en groupe pour un exercice de co-écriture de la définition du Pôle ESS aujourd'hui. Les participants ont ensuite été invités à identifier les forces et faiblesses du Pôle ESS et d'imaginer des perspectives et propositions de développement.

Structure qui accompagne les porteurs de projet par ses conseils et son réseau, dans un objectif de développement durable

”

Le Pôle ESS c'est relier les dynamiques du territoire pour accompagner les initiatives et co-construire l'avenir



Le Pôle ESS c'est l'impulsion, qui grâce à ses outils, permet d'accompagner et développer l'entraide.

Tous ensemble entrepreneurs et accompagnons sur notre territoire pour une économie sociale et solidaire!

Cette AG avait pour objectif de rappeler l'intention du Pôle ESS dans sa posture d'animateur territorial et d'impliquer les parties-prenantes dans la réflexion du plan d'action stratégique à mettre en place pour les années à venir.

Cette AG n'a pas donné lieu à de nouvelles candidatures pour rejoindre l'équipe du Conseil d'Administration.

Conseil d'administration et bureau 2023

L'association est pilotée par un Conseil d'Administration composé à minima de **3 à 12 membres** élus pour 3 ans, renouvelable deux fois (statuts mis à jour en 2019). Au sein des CA, l'équipe délibère sur des points stratégiques et opérationnels. Ces réunions permettent de suivre l'avancée des projets et la situation financière de l'association.

Les membres du CA se sont **réunis 6 fois en 2023** en visio et en présentiel.

Au 31 décembre 2023, le CA était composé de **7 administrateurs.trices**.

- Cendrine BRUNSCHWIG (Recyclerie Le Bon Debarras à Retiers et association l'Ecureuil à Piré)
- Jean-Louis LAPOUGE (adhérent individuel, membre du conseil de développement de Vitré Communauté, du réseau Accueil Paysan et du réseau CIVAM)
- Mélissa VIDELOUP (adhérente individuelle, membre du CA du Relais pour l'emploi)
- Marcel SOUCHET (adhérent individuel, membre de Solidarité Exilés Vitré)
- Hugo MARTEAU (Association Nous les Graines de Demain)
- Anne-Lise Bellier (Association RadioSphère, radio associative à Vitré)
- Sylvain Paul (Recyclerie Vitré - Partage Entraide Vitréais)

Cendrine BRUNSCHWIG et Jean-Louis LAPOUGE sont à la co-présidence de l'association.

En 2023, les sujets opérationnels ont été également traités dans le cadre de réunions de bureau entre chaque CA. L'association a poursuivi son effort sur le mode de « prise de décision à zéro objection ».

Ressources Humaines 2023



En 2023, l'association a fonctionné avec Pierre Tarayre à la coordination (0,8 ETP), appuyé successivement par Camille Godefroy (alternante jusqu'en mars 2023) et Adèle Gérard (stagiaire de mars à septembre puis salariée en octobre 2023).

Camille Godefroy avait rejoint l'équipe en alternance en octobre 2022 dans le cadre de son diplôme BAC+3 « Bachelor Coordinateur en environnement » à l'école UniLasalle. Elle a fait le choix de quitter la structure en mars 2023 pour s'orienter davantage sur des sujets en lien avec la préservation de la Biodiversité.

Adèle Gérard a réalisé son stage dans le cadre de son Master Economie sociale et solidaire à l'Université de Rennes. Elle a notamment travaillé sur la reconnaissance de l'ESS sur le territoire et les facteurs de mobilisation des parties prenantes dans la perspective de l'évolution de l'offre de services.

> Synthèse du mémoire disponible [ici](#).

Elle a validé son diplôme et a été embauchée à la suite de son stage de 6 mois pour un CDD de 9 mois (octobre 2023 à juin 2024).

L'équipe salariée a su travailler en direct avec les membres du CA en fonction des demandes, en particulier par le biais de points opérationnels réguliers avec les co-Président.e.s de l'association. Un système de communication plus direct a notamment été mis en place.



Partenariats et coopérations

Le pôle fonctionne grâce à l'engagement et au soutien de ses partenaires financiers et opérationnels. Plusieurs temps d'échanges avec les partenaires financeurs ont eu lieu en 2023 pour partager les attentes respectives et les objectifs.



Partenaires financeurs et au-delà

La rédaction de ce rapport est une occasion de remercier nos partenaires. Leur soutien financier permet au Pôle ESS de vivre et agir sur le territoire. Souhaité mutuellement, la collaboration va bien au-delà de la stricte dimension financière.

DREETS – services de l'état

La DREETS Bretagne est partenaire financier du Pôle ESS via la CRESS sur des actions spécifiques. En 2023, le Pôle a bénéficié d'une enveloppe de 2000 € pour l'année 3 **de l'expérimentation « Traits d'unions »** déclinée localement sur 4 territoires (Auray, Vitré, Fougères, Morlaix).

Le Pôle est également en lien avec l'Unité Emploi et développement territorial.

Conseil régional de Bretagne (CRB)

Le CRB a renouvelé son soutien au Pôle via une convention assortie d'une subvention de fonctionnement de **35 000 €** qui permet au pôle de fonctionner. Par ailleurs, la Région Bretagne, via le FDVA (Fonds de développement de la vie associative), a soutenu l'organisation d'une formation sur la collecte de fonds privés à destination des bénévoles des associations locales. En 2023, la Région s'est également associée à la DREETS pour soutenir la démarche "Trait d'Unions".

Au-delà de l'aspect financier, le Pôle ESS prend part aux temps d'échanges impulsés par le Réseau des pôles (CRESS) avec le Service Innovation Sociale et Économie Sociale et Solidaire de la Direction du développement économique. L'élue référente Gaëlle LE STRADIC a été rencontrée dans ce cadre pour échanger sur les sujets clés.

Conseil départemental d'Ille-et-Vilaine (CD35)

Le CD35 a renouvelé son soutien au fonctionnement du Pôle ESS à hauteur de **8000€**. Au-delà de la dimension financière, le Pôle a rencontré l'élue référente Emmanuelle ROUSSET, le chargé de mission ESS du Pôle Dynamiques territoriales Cyril NAESENS et l'Agence Départementale de Vitré (Solenn LEBAILLY et Cyril LE LOCAT). Par ailleurs, le Pôle ESS est prescripteur dans le cadre de l'appel à projet permanent « ESS émergence ».

Communauté de Commune Roche aux Fées communauté

Renforcée en 2022, la collaboration avec la communauté de communes de La Roche aux Fées s'est poursuivie en 2023. Elle a pris la forme d'une feuille de route visant à développer l'ESS sur le territoire, appuyée par une subvention de fonctionnement de 5000 €.

Au-delà du soutien financier, un partenariat étroit avec le service développement économique a permis de développer davantage les liens avec les porteurs de projets, d'organiser un programme autour du Mois de l'ESS et de faciliter les mises en liens personnes-projets-ressources. Le Pôle a maintenu les liens également avec le service Transitions de l'EPCI.-Le pôle ESS est aujourd'hui bien identifié comme partenaire du développement du territoire sur les entrées économie, transitions, développement local.

Les contours d'un nouveau projet de coopération pluriannuel ont été dessinés en 2023. Le Pôle ESS a été intégré dans la réponse de la collectivité à l'appel à projet Deffinov de la Région Bretagne : "Co Construire une filière locale du soin et des services à la personne". Au sein du consortium, la mission du Pôle sera d'accompagner la collectivité dans la coordination de la dynamique multi acteurs (acteurs de l'emploi/formation, employeurs du médico-social, élus...)

Communauté de Commune Vitré Communauté

La collaboration avec Vitré Communauté s'est traduite en 2023 par le financement et la mise en place de deux projets phares autour de la découverte de l'entrepreneuriat pour la jeunesse locale. Vitré communauté a co-financé la réédition du projet Coopérative Jeunesse de Services Châteaubourg 2023 (6ème édition) et financé la 4ème édition du Parcours "Entreprendre son avenir" qui s'est tenue à Châteaubourg.



Écosystème Bretagne « Cress-Pôles-Tags-CRIC »

La Bretagne bénéficie d'un maillage territorial spécifique et d'une vision politique reconnus pour développer la Bretagne grâce à l'ESS :

- 19 associations "Pôles ESS"
- 4 Tags - propulseurs de projet dédié à l'entrepreneuriat ESS et l'innovation sociale,
- 1 CRESS - Chambre Régionale de l'ESS.
- 1 CRIC - Coopérative d'éducation à l'entrepreneuriat coopératif

Avec environ 70 salariés en Bretagne, ce réseau "écosystème CRESS-Pôles-Tags-CRIC" contribue à :

- Développer des stratégies communes
- Mutualiser des outils sur des thématiques telles que les ressources humaines, la communication
- Créer des liens à l'échelle Région, tout en valorisant les spécificités locales

L'année 2023, a été marquée par un travail intensifié faisant suite à un « D.L.A » collectif.

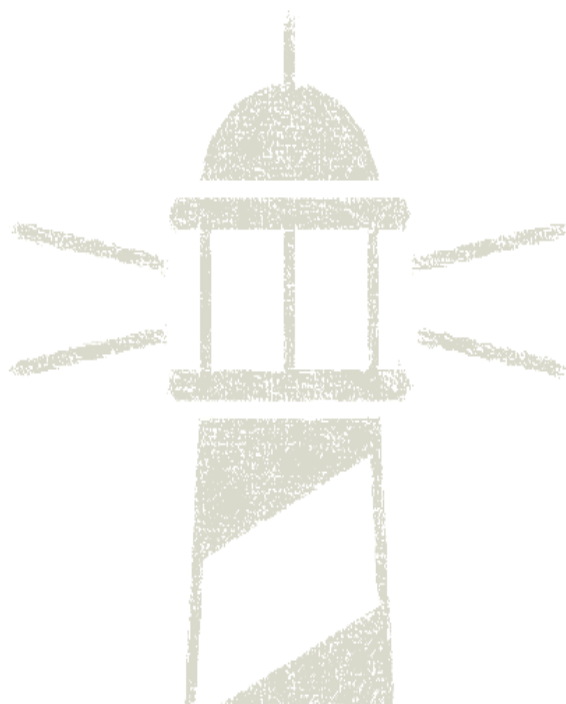
Un DLA collectif a été conduit en 2022 par des consultants externes (L'équipage) pour questionner l'avenir commun de l'ensemble de l'écosystème CRESS-Pôles-Tags-CRIC. Cette étude a donné lieu à la sélection d'un scénario de développement commun à l'ensemble des structures.

Pour tendre vers sa mise en œuvre, en 2023, le Pôle ESS s'est donc fortement mobilisé sur des temps de réflexion collective définir et acter un scénario de regroupements.

Le Pôle ESS du Pays de Vitré-Porte de Bretagne a poursuivi ses implications et collaborations étroites :

- Participation aux séminaires techniques et rencontres de l'écosystème Régional
- Participation au groupe de travail "Construire une ESS incarnée et reconnue"
- Implication au sein du Groupe de travail « Animation du réseau des Pôles » animé par la CRESS.
- Implication au sein du Groupe de travail métier "Sensibilisation à l'ESS dans le secondaire"
- Membre actif du GT « Entreprendre en collectif 35 » (cf. accompagnement des Porteurs projets)
- Membre actif du CA de Tag35
- Sociétaire de la Coopérative « Le CRIC » (éducation à l'entrepreneuriat collectif)
- Membre de l'équipe projet expérimentation Traits d'Unions

BILAN 2023



PARTENAIRES 2023



Bilan d'activités

Formateur d'une jeunesse locale entrepreneuriale

Le Pôle a conforté son positionnement autour de la Jeunesse et l'entrepreneuriat sur le territoire de Vitré Communauté avec deux projets phares réédités en 2023. Cette visibilité s'est traduite à plusieurs reprises dans la presse locale. A l'image des missions du Pôle, les projets jeunesse-entrepreneuriat valorisent la capacité de coordination de projets partenariaux transverses.

COOPÉRATIVE JEUNESSE DE SERVICES - 6^e édition à Châteaubourg



L'année 2023 a été marquée par la reconduite d'une CJS - Coopérative jeunesse de services sur Châteaubourg.

Initiées il y a près de 30 ans au Québec, les Coopératives Jeunesse de Services (CJS) ont fait leurs preuves et sont actuellement déployées en France par le réseau La Fabrique Coopérative. Le principe est le suivant : une dizaine de jeunes se réunissent pour créer et piloter une entreprise coopérative le temps d'un été. Ensemble, ils s'initient au fonctionnement d'une entreprise démocratique et développent leur esprit d'initiative. Ce projet a 4 objectifs :

- Appréhender le monde économique par la réalité du terrain
- Découvrir les notions de collectif et de démocratie
- Développer l'esprit d'entreprendre et sensibiliser au modèle coopératif
- Prendre conscience de ses capacités et développer le pouvoir d'agir

Fort de son expérience, le Pôle ESS a coordonné le projet et s'est entouré d'un comité local composé de plusieurs partenaires :

- Le Service Info Jeunesse de Vitré Communauté représenté par Coralie RENDA et Flora NAVORET
- Le service jeunesse de la Ville de Châteaubourg représenté par Sandrine BOMPARD
- La mission locale Pays de Vitré, représenté par Fanny CROCQ
- LM Science, représenté par Laurence LENCOU en tant que marraine économique
- Jacques Burel, ancien chef d'entreprise

Ce projet est encadré juridiquement par la Coopérative d'éducation à l'entrepreneuriat collectif Le CRIC. Il est financé par Vitré Communauté, le Conseil Départemental 35, la CAF ainsi que la fondation Crédit Agricole.



10 jeunes ont ainsi créé leur entreprise coopérative de services sur juillet et août : l'entreprise éphémère ADO & Co. Ils ont été encadrés par deux animatrices recrutées pour 3 mois : Pauline CHATELAIS et Louane BAZIN.

L'entreprise a réalisé 23 contrats et généré un chiffre d'affaires de **5084.10€ HT**.

Le Pôle ESS est intervenu à plusieurs reprises pour sensibiliser les jeunes coopérants sur l'ESS, le travail collaboratif et la prise de parole en public.

Les jeunes coopérants ont témoigné de la richesse de leur expérience à l'occasion de la cérémonie de clôture fin août en présence d'élus de la collectivité et de la presse.

“ TÉMOIGNAGES

“J’ai évolué avec la CJS sur mon aisance à la prise de parole que ça soit personnellement ou professionnellement.”

“Super expérience, pleine de découvertes professionnelles qui sont utiles pour notre futur”

“Plus tard, j’aimerais avoir ma propre entreprise et cela me permet d’en apprendre plus sur le marketing “

“Projet très intéressant et utile pour débiter dans le monde professionnel”

“Superbe aventure collective qui permet de faire un pas dans le monde de l’entreprise !”

“Je souhaite faire du commerce international donc le fait de démarcher m’aide à mieux comprendre ce qui fonctionne ou non auprès des clients.”

“Je serais peut être amené à devenir graphiste donc participer à la création de la charte graphique de l’entreprise ainsi que ses outils de communication vont être un vrai plus pour mon CV, portfolio”



PARCOURS ENTREPRENDRE SON AVENIR - 4^è édition à Châteaubourg



Fort du succès des éditions précédentes, le Pôle ESS a coordonné le Parcours Entreprendre Son Avenir (octobre 2023). Ce programme vise à faire découvrir « le goût d'entreprendre » chez les jeunes du territoire. Il est financé par la collectivité Vitré Communauté et développé en partenariat opérationnel avec l'équipe du Service Information Jeunesse. Cette 4^{ème} édition a pu bénéficier à 8 jeunes du territoire sélectionnés pour leur motivation.

Ce parcours immersif de 4 journées développe les précieuses compétences transverses chez les jeunes :

"Être à l'aise à l'oral"
"Travailler en équipe"
"Découvrir le monde de l'entreprise"

1. Développer sa confiance et son aisance orale
2. Expérimenter le travail collaboratif en équipe
3. Découvrir la diversité des modes d'entreprendre

Le Pôle ESS a conçu le programme pédagogique et a animé cette semaine en collaboration directe avec Caroline BURET et Flora NAVORET du Service Information Jeunesse qui ont coordonné la dimension recrutement des jeunes et la logistique. Le Pôle s'est appuyé sur son réseau pour programmer des interventions qualitatives inspirantes pour les jeunes.



> **Témoignages entrepreneurs.ses :**

- Cendrine Brunshwig (recyclerie Le Bon Débarras)
- Adelin Revault (Phoner)
- Laura Chagneux-Becker (YA+K)

> **Témoignage sur l'aisance orale et la posture**

- Nathan Wisniewski (association Ecclesia)

> **Atelier création fictive de projet**

- Alexine Malaoui (TAg35)

> **Atelier CV / lettre de motivation / préparation entretien**

> **Sensibilisation à l'ESS et au travail collectif**

Tout au long de la semaine, le groupe a pu bénéficier des retours d'expériences concrets d'entrepreneurs variés dans le cadre de temps d'échanges interactifs.

Les jeunes ont expérimenté le travail collaboratif à l'occasion d'ateliers et d'une escape-game. Ils ont pu s'exercer sereinement à la prise de parole en public dans un cadre de confiance.

Le dernier jour du Parcours, les jeunes ont réinvesti les apprentissages en construisant collectivement une restitution orale présentée devant des partenaires, élus et professionnels.

Des progrès notables sur la prise de parole en public ont pu être constatés directement ainsi qu'une capacité à collaborer efficacement autour d'un objectif commun.

A l'occasion de la **réunion de bilan (janv. 2024)**, les partenaires se sont appuyés sur le retour direct des jeunes pour **souligner le succès global de cette proposition**. Les jeunes ont donné une note moyenne du parcours de **9,4 / 10**. Ce qui montre l'intérêt des jeunes et leur reconnaissance vis-à-vis du parcours.

“ TÉMOIGNAGES

“Parcours très utile. Les techniques, explications et témoignages qui nous ont été partagés vont me resservir. Cela m'a permis de découvrir de nouvelles façons de travailler.”

“Le fait de rencontrer des professionnels, je trouve ça très intéressant car cela permet d'avoir une vision concrète de l'entrepreneuriat”

“C'était super ! Tous les ateliers proposés nous ont vraiment servi à renforcer nos liens et approfondir la notion de collectif avec tout ce qui en découle : le respect, l'écoute”

“C'est une superbe opportunité. Je suis ravie d'avoir participé au PEJ !”

“Parfait pour découvrir l'entrepreneuriat et avoir des clés sur l'aisance à l'oral”



“MON ESS A L’ECOLE” - Interventions en classe



Dans le cadre de la semaine de l’ESS à l’école, le Pôle est intervenu auprès de 3 classes de Première STMG du lycée Bertrand d’Argentré à Vitré pour sensibiliser les jeunes à l’ESS.

En partenariat avec la CRESS, Le Pôle est également intervenu auprès de lycéens du Lycée La Champagne pour faire connaître l’ESS et les aider à développer des projets ESS dans le cadre du dispositif “chef d’œuvre”.

Objectifs des interventions :

- Ancrer les grands principes de l’ESS : non lucrativité, démocratie, coopération...
- Faire découvrir l’entrepreneuriat
- Donner des exemples locaux de structures de l’ESS
- Comprendre la méthodologie de projets ESS avec la junior coop
- Présenter le Parcours Entreprendre mon avenir et la CJS.

Facilitateur de projets collectifs locaux

Vie associative



A ce jour, l'accompagnement de la vie associative du Pôle ESS comprend plusieurs aspects :

- Diffusion d'information et mise à disposition de ressources
- Relais de communication
- Mise en réseau des acteurs et interconnaissance
- Diagnostic des besoins
- Formations des bénévoles associatifs
- Accompagnement individualisé (projet associatif, modèle économique, gouvernance...)
- Animation / facilitation de temps collectifs au sein des associations

Formalisation d'une démarche de recueil des besoins des adhérents

Fin 2023, le Pôle ESS a entrepris une phase de diagnostic auprès des associations adhérentes pour connaître leurs besoins et leurs attentes vis-à-vis du Pôle ESS. L'occasion aussi de reprendre contact et de faire une mise à jour de leurs activités et de notre offre de services.

L'objectif est de faire des rendez-vous bilatéraux avec l'ensemble des associations adhérentes au réseau. Cette démarche se poursuivra en 2024.

Épicerie Solidaire Retiers



En 2021, le Pôle ESS a été sollicité par le Centre Communal d'Action Sociale de Retiers pour accompagner le montage d'un projet d'épicerie solidaire. En collaboration avec son partenaire Tag35, le pôle a développé un accompagnement adapté à la co-construction de projets locaux en lien avec les habitant.e.s . Il s'est appuyé sur la méthodologie "Révélateur" labellisée Fabrique à initiative.

En 2022, une étude d'opportunité a donc été réalisée. L'association "Notre Épicerie" a été créée. En 2023, le Pôle a ainsi poursuivi son implication dans le projet notamment en travaillant sur le listing des fournisseurs avec les membres de l'association.

Accompagnateur des porteurs de projets *Entrepreneuriat*



L'orientation des porteurs.teuses de projets est une des missions socle du Pôle ESS. Elle se déroule toute l'année. Concrètement, le Pôle ESS propose des RDV individuels et collectifs pour faire avancer les porteurs de projets. Le Pôle oriente en direction de partenaires et ressources en fonction des besoins et du stade d'avancement ; du début d'idée jusqu'au projet déjà structuré ou en phase de développement.

En 2023, ce rôle d'interlocuteur de confiance a été mis en avant à l'occasion de chaque événement en lien avec cette vaste thématique de l'accompagnement. Le Pôle travaille en relation avec les partenaires du développement économique et de l'accompagnement sur ce plan.



30
en 2023

Sur l'année 2023, **le Pôle a rencontré 30 porteurs de projets** contre 23 en 2022 et 20 en 2021.

- 11 en RDV individuels
- 19 en RDV collectifs

Atelier d'idéation - "Graine de projet"

Trois ateliers "Graine de projet" ont été proposés en 2023. 19 porteurs de projets y ont participé. Cet atelier est destiné aux porteurs de projet au stade idée pour clarifier et faire avancer le projet concrètement grâce au collectif. Il permet aux participants de :

- Se pencher sur leurs aspirations profondes
- (Re)prendre confiance en soi
- Structurer ses objectifs
- Avoir des pistes de dispositifs, de ressources et d'actions.

Comme en 2022, une proportion importante de personnes sollicite le Pôle au démarrage de leur réflexion, que nous nommons "stade idée" ou en transition professionnelle.

Parmi les éléments expliquant ces tendances :

1. Augmentation du nombre de projets émergents en lien avec l'économie locale, solidaire et durable

Recrudescence de personnes en transition professionnelle souhaitant concrétiser leurs valeurs dans leur quotidien professionnel. On peut imaginer que la crise sanitaire ait pu jouer un rôle de révélateur et de déclencheur dans cette dynamique sociétale de fond.

2. Meilleure identification du Pôle ESS par les prescripteurs relais,

Partenariat renforcé avec le Tiers Lieu La Canopée (Janzé) et le service développement économique de La Roche-aux-Fées communauté : *redirections directes, co-organisation des ateliers Graine de projet, participation au groupe de partenaires "Parcours Local d'Accompagnement" (au même titre que la BGE, La CCI, France Active Bretagne...)*

3. Une meilleure visibilité par la structuration de la communication du Pôle ESS

Dans la continuité de 2022, le Pôle ESS a professionnalisé sa communication sur les réseaux ; LinkedIn en particulier. La communication sur des ateliers dédiés aux porteurs de projets a soutenu cette dynamique.

Observation de défis récurrents pour les porteurs.teuses de projets :

- Parvenir à structurer ses idées au démarrage pour mieux convaincre
- Faire le clair dans la structuration de la démarche et besoin de ressources
- Intégrer un réseau local de structures et personnes partageant des valeurs communes
- La recherche/obtention d'un lieu adapté pour expérimenter un lancement d'activité est énergivore pour les porteurs de projets.
- La visibilité sur un modèle économique en phase d'émergence
- Les modalités des programmes d'accompagnements ne répondent pas à l'ensemble des besoins (saisonnalité des parcours incubateur)
- Être accompagnés de façon individualisée dans la durée

Comme en 2022, plusieurs porteurs de projets accueillis sont devenus adhérents du pôle.

Entreprendre en Collectif 35

Le TAG 35 est une association qui accompagne les projets collectifs ESS & Innovation Sociale en Ille-et-Vilaine.

Les Pôles ESS du 35 :

- Sont membres fondateurs du Conseil d'Administration (4 réunions en 2023).
- Sont ambassadeurs et porte d'entrée locale de TAG35 ;
- Orientent les porteurs.teuses de projets collectifs vers les programme « incubateur »
- Orientent les collectivités vers le dispositif « révélateur ».

En 2023, le Pôles ESS a collaboré avec les autres Pôles ESS et avec le Tag 35 au sein du groupe de travail « Entreprendre en collectif 35 ».

Objectifs :

- Améliorer en continu l'articulation Pôles-Tag pour accompagner les projets
- Mutualiser : ateliers collectifs, réponse à appel à projets, supports
- Faire le lien avec d'autres acteurs de l'accompagnement : Coopérative d'Activités et d'Emploi Elan Créateur, l'Union régionale des SCOPS (URSCOP), France Active Bretagne

Co-organisateur d'événements à haute valeur partenariale

Mois de l'ESS 2023



Objectif : Faire découvrir l'économie sociale et solidaire au grand public, rencontrer les acteurs et favoriser l'engagement pour une économie plus sociale, solidaire et responsable.

Le Mois de l'ESS, en novembre, est un temps fort national décliné localement. C'est une occasion de mettre en valeur les thématiques, les structures, les personnes qui font l'ESS sur les territoires de Bretagne.

Chaque année, le Pôle collabore avec ses partenaires pour proposer un programme d'une dizaine de manifestations aux formats variés : ateliers, conférences participatives, visites inspirantes. Depuis 2021, il s'appuie sur le partenariat avec La Canopée, Tiers lieu du développement économique de la collectivité Roche-aux-Fées communauté

Thématique nationale 2023 : S'engager pour transformer le monde.

Partenaires 2023 : La Canopée / Roche aux-Fées communauté, Maison Pour Tous de Chateaubourg, France Active Bretagne, Culture & Mécénat, Union Régionale des SCOP Ouest, Le Bon Débarras, Copains des Jouets.



Cette année, la programmation a abordé divers sujets :

- **Entrepreneuriat** avec les jeunes du territoire (Parcours entreprendre son avenir avec Info Jeunes Vitré Communauté) mais aussi avec des porteurs de projets (Ateliers Graine de projet)
- **Réemploi** avec Le Bon Débarras, Copains Des Jouets écosystème et MoBi'ZH (Tremplin)
- **Mécénat et collecte de fonds privés** avec Emilie BLANQUAERT (Culture et Mécénat)
- **Modèles coopératifs / SCOP et SCIC** avec Fanny Barcat - Les Scop et Scic Ouest
- **Accompagnement des associations** via le DLA avec Lisa Pinault - France Active Bretagne
- **Traits d'Unions** - Coopérations locales engagées avec le Pôle ESS pays de Fougères, Écosolidaires
- **Tiers-lieux** avec Maud Bataille - La Canopée #tierslieu

Le Mois de l'Économie Sociale et Solidaire
www.mois-ess.org

NOVEMBRE 2023
16^e édition

S'ENGAGER POUR TRANSFORMER LE MONDE

PROGRAMMATION PAYS DE VITRÉ

ATELIER GRAINE DE PROJET
JE FAIS AVANCER MON IDÉE GRÂCE AU COLLECTIF !
PIERRE TARAYRE
Coopérateur de l'Ess
Pays de Vitré / Pays de la Bretagne
08/11 à Janzé
27/11 à Vitré

Formations, visites inspirantes, visio participatifs, ateliers pour tout public : Collectivités, associations, porteurs de projets, entreprises, grand public...

DIVERSIFIER SES RESSOURCES PAR LA COLLECTE DE FONDS PRIVÉS
EMILIE BLANQUAERT
Fondatrice de Culture et mécénat, spécialiste des partenariats et collectes de fonds.
23/11 à Janzé
29/11 à Vitré

PROGRAMME COMPLET SUR
www.mois-ess.org
#MoisESSBretagne2023 @mois_ESS

PROGRAMME 2023 :

- [02/11 - 14h à 15h à Janzé] Visite inspirante du tiers-lieu la Canopée
- [07/11 - 14h30 à 18h30 à Janzé] Atelier auto-réparation de vélo avec Mobi'zh
- [08/11 à Janzé et 27/11 à Vitré - 9h30 à 12h30] Atelier Graine de Projet pour aider les porteurs de projet à structurer leurs idées grâce au collectif
- [08/11 - 13h30 à 14h30 en visio] Visio participatif " SCOP et SCIC : des entreprises (presque) comme les autres ?" , avec l'URSCOP
- [12/11 - 13h30 à 14h30 en visio] Visio participatif "Le DLA pour accompagner votre association" avec l'intervention de France Active Bretagne et le témoignage du Dojo vitréen
- [23/11 à Janzé et 29/11 à Vitré - 9h à 17h] Formation "Diversifier ses ressources par la collecte de fonds privés"
- [24/11 - 10h-12h à Retiers] Portes ouvertes Recyclerie Le Bon Débarras & Copains des Jouets
- [24/11 à Retiers et 27/11 à Vitré - 12h30-14h] Repas partagés entre acteurs et sympathisants de l'ESS
- [30/11 - 10h-12h à Fougères] Rencontres partenariales entre structures de l'ESS et entreprises engagées

Environ 60 personnes ont participé au Mois de l'ESS sur le Pays de Vitré. Les retours des participant.e.s sur les évènements sont globalement positifs quant à la qualité des formats et contenus.

Animateur de réseau



Le Pôle est reconnu pour sa compétence de mise en réseau des acteurs locaux. Des liens sont faits entre les personnes en fonction des opportunités et des besoins perçues par le Pôle ESS.

Il y a un enjeu à favoriser l'interconnaissance entre les structures et à renforcer le sentiment d'appartenance à un réseau pour favoriser l'échange de pratique et l'émergence de coopérations nouvelles sur le territoire.

Déjeuners partagés

Pour renforcer cette dimension d'interconnaissance, le Pôle a expérimenté l'organisation de déjeuners partagés entre acteurs de la vie associative et de l'ESS.

L'objectif est de réunir nos adhérents, partenaires mais aussi les personnes curieuses d'en découvrir plus sur l'ESS et les compétences du Pôle ESS. Nous proposons dans ce cadre à nos partenaires / adhérents d'accueillir ces déjeuners pour faire découvrir leurs structures.

- | |
|--|
| <p>4 déjeuners partagés ont été organisés en 2023</p> <ul style="list-style-type: none">- 1 chez l'association Tremplin à Vitré- 1 chez l'entreprise Phoner à Etelles- 1 chez la recyclerie Le Bon Débarras à Retiers- 1 au tiers-lieu La Canopée à Janzé |
|--|

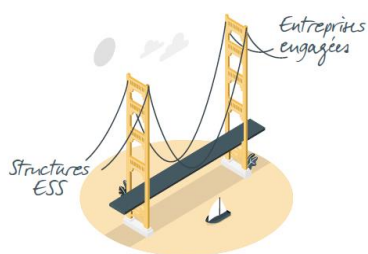
Facilitateur de partenariats entre entreprises locales et ESS

Expérimentation Traits d'Unions



Une expérimentation "Traits d'Unions" a été lancée en 2021 sur 4 territoires pilotes : *Pays d'Auray, Morlaix, Fougères et Vitré-Porte de Bretagne*. Une deuxième salve de territoires se sont engagés à leur tour dans cette démarche en 2023: Pays de de Lorient, Vannes, Saint-Brieuc, Brest, Centre Ouest Bretagne. Aujourd'hui, ce sont 9 territoires qui travaillent sur le sujet.

L'hypothèse de travail collectif est « Faciliter des partenariats entre organisations de l'ESS et entreprises engagées est un levier pour consolider l'économie locale, solidaire et durable sur le territoire ». Cette expérimentation, coordonnée par la CRESS, est soutenue par la DREETS (services de l'État) ainsi que la Région Bretagne au titre de l'année 3.



Objectifs :

1. Faciliter les partenariats entre les structures de l'ESS et les entreprises traditionnelles en s'appuyant sur les démarches développement durable-RSE
2. Co-construire une méthodologie d'action qui permet d'essaimer sur d'autres territoires
3. Être identifié localement comme une interface

Méthodologie globale :

1. Dresser un état des lieux des pratiques et besoins,
2. Identifier des pistes concrètes de collaborations locales
3. Faciliter mises en liens entre partenaires potentiels
4. Accompagner le suivi de partenariats sur-mesure
5. Capitalisation de l'expérience pour essaimage

Réalisations 2023 – Expérimentation Année 3

Le Pôle ESS du Pays de Vitré poursuit son action Traits d'Unions en toile de fond durant l'année 2023.

Localement, il s'est concentré sur la montée en connaissance et en capacité des structures ESS locales pour mieux travailler avec le secteur privé marchand. Les associations ont besoin de ressources pour mettre pleinement en œuvre leurs projets, la collecte de fonds privés apparaît aujourd'hui comme nécessaire. A ce titre, le Pôle a co-organisé plusieurs événements dans le cadre de Traits d'Unions notamment en lien avec le Mois de l'ESS.

1 Atelier participatif en ligne "Diversifier les ressources de mon association" (février 2023)

30 associations participant.e.s

Une soixantaine d'associations inscrites témoigne de l'intérêt du sujet avec des besoins forts.

2 sessions de formation "Mécénat et collecte de fonds privés" (novembre 2023)

Deux sessions de formations (journée complète) sur le mécénat ont été proposées aux bénévoles des associations locales sur Vitré et Janzé. Dans ce cadre, le Pôle a fait appel à Emilie Blanquaert (Culture & Mécénat), spécialiste sur le sujet, pour présenter les fondamentaux du mécénat et les outils de mise en pratique.

Objectifs de la formation :

- Comprendre les tendances du Mécénat des entreprises et des particuliers
- Maîtriser les différentes méthodes et formes de collecte de fonds
- S'initier à la mise en œuvre d'une stratégie de collecte de fonds privés

“ TÉMOIGNAGES

“Une journée très riche et complète. Accessible dans son contenu et dans les échanges. J'ai pu revoir les bases du mécénat et avoir des réponses quant à comment débiter, ainsi qu'aux diverses questions dont je n'avais pu trouver de réponse.”

“Très enrichissante et utile. Journée bien riche en informations, mais grâce aux outils transmis ensuite cela permet de se pencher sur le sujet en autonomie et à tête reposée.”

“La formation proposée et animée par Émilie est très bien pensée, construite et claire. Elle a su répondre aux différentes interrogations des participants à la formation.”

“Journée dense mais très intéressante. Formatrice très pointue, dynamique.”



La 3ème année d'implication sur le dispositif Traits d'Unions a eu également vocation à mutualiser entre territoires et participer à l'essaiage du projet.

Le Pôle a participé à 3 journées de travail en collectif avec les 8 autres territoires engagés dans la démarche pour partager les pratiques et faire jouer l'intelligence collective autour des défis rencontrés.

A ce titre, le Pôle a spécifiquement collaboré avec le Pôle de Fougères et le Pôle d'Auray pour l'organisation d'une matinée de rencontre à destination des entreprises et structures de l'ESS. Elle s'est tenue à Fougères avec 20 participant.s avec un format dynamique "Speed meeting" appelé "ESSpresso" permettant l'organisation d'entretiens ciblés.

Cet événement a également été l'occasion de reformater un support de réalisation d'un "Diagnostic des pratiques partenariales locales" à destination des entreprises.



Comme en 2022, le projet Traits d'Unions s'est également connecté avec les projets en lien avec la jeunesse et l'entrepreneuriat avec une participation des entreprises s'agissant du prêt de matériel ou encore d'interventions "Partage d'expérience auprès des jeunes". Le Pôle a noué un partenariat avec l'entreprise Phoner pour équiper les jeunes en téléphones portable et forfaits mobile.

Bilan financier 2023

Compte de résultat année 2023

CHARGES D'EXPLOITATION	REALISE 31122	REALISE 31-12-2023	Delta 2022 VS 2023
PRESTATIONS/FOURNITURES	1 065 €	2 736 €	157%
SERVICES EXTERIEURS	1 715 €	1 908 €	11%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	6 257 €	9 282 €	48%
IMPOTS TAXES VERSEMENTS AS	676 €	384 €	-43%
CHARGES DE PERSONNEL	56 542 €	48 851 €	-14%
Rémunération brute	42 067 €	37 843 €	-10%
Charges sociales	14 475 €	11 007 €	-24%
AUTRES CHARGES	41 €	14 €	-67%
TOTAL CHARGES	66 298 €	63 175 €	-5%
RESULTAT DE L'EXERCICE	4 656 €	906 €	
TOTAL GENERAL	70 954 €	64 081 €	-10%

PRODUITS D'EXPLOITATION	REALISE 311222	REALISE 31-12-2023	Delta 2022 VS 2023
RECETTES D'ACTIVITES	23703	11015	-54%
PRESTATIONS PROJETS (Deffinov, Club Transition)	4743	0	-100%
COTISATIONS / ADHESIONS	460	360	-22%
EXPERIMENTATION TRAITS D'UNIONS DIRECCTE VIA CRESS	14 500	3 333	-77%
VITRE CO - PARCOURS ENTREPRENEURIAT JEUNESSE	4 000	4 000	0%
VITRE CO - COOP JEUNESSE CJS		3 322	
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION - FONCTIONNEMENT	47200	49080	4%
REGION BRETAGNE	35000	35 000	0%
DEPARTEMENT 35	8 000	8 000	0%
SUB RAFCOM FONCTIONNEMENT	4200	5 000	19%
FDVA2 FONCTIONNEMENT			
FDVA 1 FORMATION		1 080	
AIDE ETAT CONTRAT ALTERNANCE			
AUTRES PRODUITS	50	3 985	
TOTAL PRODUITS	70 954	64 081	-10%
RESULTAT DE L'EXERCICE			
TOTAL GENERAL	70 954	64 081	-10%

Bilan année 2023

ACTIF	31/12/2022	31/12/2023
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	692	692
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	0	0
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	0	0
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	692	692
261 800 PARTS SOCIALES	561	561
275 100 DEPOTS ET CAUTIONNEMENT	131	131
TOTAL ACTIF CIRCULANT	63 851	64 527
CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	6 200	9 400
AUTRES CRÉANCES	12 300	16 008
467 500 DEBITEURS DIVERS	1 800	5 508
468 700 PRODUITS A RECEVOIR (SOLDE SUB. REGION)	10 500	10 500
491 120 PROVISION DEPRECIATION DELEPINE		
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT	0	0
508 100 COMPTE A TERM		
VALEURS DISPONIBLES	45 351	39 119
COMPTES DE RÉGULARISATION ACTIF	0	0
486 000 CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE		
TOTAL GÉNÉRAL ACTIF	64 543	65 219
PASSIF	31/12/2022	31/12/2023
TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	46 986	47 892
106 100 FONDS DE RESERVE		
106 110 FONDS DE RESERVE FORMATION		
119 000 REPORT A NOUVEAU	42 330	46 986
119 000 REPORT A NOUVEAU DEBITEUR		
RESULTAT DE L'EXERCICE	4 656	906
TOTAL PROVISIONS	0	0
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
TOTAL FONDS DEDIES	0	0
TOTAL DETTES	17 557	17 327
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES DIVERSES		
168 000 AVANCE DE TRESORERIE		
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	1 787	2 381
401 000 COLLECTIF FOURNISSEURS	1 007	349
408 000 FOURNISSEURS FACTURES NON PARVENUES	780	2 032
CLIENTS CRÉDITEURS	0	0
419 000 USAGERS CREDITEURS		
DETTE FISCALES ET SOCIALES	12 770	12 059
AUTRES DETTES		0
491 000 PROVISION CLIENTS DOUTEUX		
4686 000 DIVERS CHARGES A PAYER		
COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIF	3 000	2 887
487 000 PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	3 000	2 887
TOTAL GÉNÉRAL PASSIF	64 543	65 219

PERSPECTIVES 2024

Feuille de route 2024

Accompagner la structuration d'une filière locale du soin et services à la personne (projet Deffinov)

Projet de territoire 2024-2026 Roche-aux-Fées Communauté
Formations innovantes, travail collectif sur l'attractivité des métiers, démarche "LABO"

Accompagner les porteurs.teuses de projets individuels et collectifs

Poursuite des RDV individuels sur Chateaubourg et Janzé
Organisation d'ateliers collectifs « Graine de projets » Janzé et Vitré
Soutien aux projets locaux en émergence ; animation de temps forts

Soutenir et outiller la vie associative

Organisation d'événements et formations thématiques
Accompagnements individuels et collectifs (Guid'Asso)
Soutien des dynamiques de mutualisation (IDEAL, partenariat Centre Social)

Favoriser l'engagement des jeunes

Réédition de la Coop Jeunesse de Services sur Vitré Communauté (7^{ème} édition, Chateaubourg)
Réédition du Parcours « Entreprendre son Avenir » (5^{ème} édition Chateaubourg)
Interventions en classes de lycée

Faciliter les coopérations au sein du tissu économique local

Participation à l'essaimage de la démarche Traits d'Unions sur des nouveaux territoires bretons
Poursuite de la promotion du dispositif Traits d'Unions
Soutien à la montée en capacité des acteurs de l'ESS sur les coopérations locales
Participation à la mise en réseau des acteurs des transitions

Promouvoir l'ESS

Organisation du Mois de l'ESS
Sensibilisation de l'ESS auprès de divers publics (jeunes, élus, citoyens...)
Temps de rencontres, déjeuners partagés...

Participer aux démarches de structuration du réseau du développement de l'ESS en Bretagne

Implication dans des groupes de travail
Implication dans la gouvernance de structures du réseau

La présente feuille de route est amenée à connaître des évolutions en lien avec l'accueil de sollicitations directes complémentaires.

Budget prévisionnel 2024

CHARGES D'EXPLOITATION	REALISE 31-12-2023	BP 2024 ajusté (042024)	Delta 2023 VS 2024
PRESTATIONS/FOURNITURES	2 736 €	4 100 €	50%
SERVICES EXTERIEURS	1 908 €	2 099 €	0
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	9 282 €	10 492 €	13%
IMPOTS TAXES VERSEMENTS ASS	384 €	384 €	0%
CHARGES DE PERSONNEL	48 851 €	79 245 €	62%
Rémunération brute	37 843 €	52 199 €	38%
Charges sociales	11 007 €	21 796 €	98%
AUTRES CHARGES	14 €	346 €	
TOTAL CHARGES	63 175 €	96 667 €	53%
RESULTAT DE L'EXERCICE	906 €	0 €	
TOTAL GENERAL	64 081 €	96 667 €	51%

PRODUITS D'EXPLOITATION	REALISE 31-12-2023	BP 2024 ajusté (042024)	Delta 2023 VS 2024
RECETTES D'ACTIVITES	11015	42 667	287%
PRESTATIONS PROJETS (Deffinov, Club Transition)	0	31000	
COTISATIONS / ADHESIONS	360	500	39%
EXPERIMENTATION TRAITS D'UNIONS DIRECCTE VIA CRESS	3 333	4 667	40%
		0	
VITRE CO - PARCOURS ENTREPRENEURIAT JEUNESSE	4 000	4 000	0%
VITRE CO - COOP JEUNESSE CJS	3 322	2 500	-25%
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION - FONCTIONNEMENT	49 080	54 000	10%
REGION BRETAGNE	35 000	35 000	0%
DEPARTEMENT 35	8 000	8 000	0%
SUB RAFCOM FONCTIONNEMENT	5 000	5 000	0%
FDVA2 FONCTIONNEMENT		5 000	
FDVA 1 FORMATION	1 080	1 000	-7%
AIDE ETAT CONTRAT ALTERNANCE	0	0	
AUTRES PRODUITS	3 985	0	-100%
TOTAL PRODUITS	64 081	96 667	51%
RESULTAT DE L'EXERCICE		0	
TOTAL GENERAL	64 081	96 667	51%

ANNEXES

Lexique

DENOMINATION		DEFINITION
AG	instance	Assemblée Générale : instance de gouvernance annuelle rassemblant les adhérents, administrateurs et partenaires du Pôle ESS
CA	instance	Conseil d'administration : instance de prise de décisions stratégiques et opérationnelles du Pôle se réunissant 5 à 7 fois par an
CCI	structure	Chambre du Commerce et de l'Industrie
CJS	projet	Coopérative Jeunesse de Services : projet d'inspiration québécoise autour de l'entrepreneuriat ESS à destination de la jeunesse coordonné par le Pôle ESS sur Vitré Communauté (cf. Partenariats et coopérations / collaborations locales et mission 2)
CMA	structure	Chambre des Métiers et de l'Artisanat
COMITE LOCAL	instance	Comité de suivi du projet composé des acteurs partenaires et animé par le Pôle ESS
CRESS	structure	Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire, partenaire privilégié du Pôle s'agissant de la coordination à l'échelle Bretagne (actions spécifiques, réseau des pôles...)
DREETS	structure	Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités: sévices de l'état partenaire du Pôle ESS sur les actions liées au développement de l'emploi et de l'entrepreneuriat
ENTREPRENDRE EN COLLECTIF 35 (EEC35)	groupe de travail	Groupe de travail et de mutualisation réunissant les 7 Pôles ESS du département d'Ille-et-Vilaine 35 ainsi que le TAG35. L'objectif : conduire une démarche de progrès dans les parcours d'accompagnement des porteurs de projets ESS.
EPCI	type d'acteur	Etablissement Public de Coopération Intercommunale: les EPCI sont les collectivités intercommunales. Sur le territoire du Pays de Vitré-Porte de Bretagne il s'agit des communautés de communes du Pays de la Roche-aux-Fées communauté et Vitré Communauté
ESS	champ d'action	L'Économie Sociale et Solidaire regroupe l'ensemble des structures économiques dont le statut, l'organisation, le fonctionnement et l'activité sont basés sur les principes de la solidarité, de l'équité et de l'utilité sociale tels que défini dans la Loi 2017-856 (promulguée en 2014). Ces structures ont notamment pour objectif de favoriser la création d'emplois dans une perspective d'insertion et/ou réinsertion, ainsi qu'une plus grande cohésion sociale. Principalement constituées en associations, mutuelles, coopératives ou fondations, les entreprises de l'ESS adoptent des dispositifs de gestion et décision participatifs et démocratiques, avec encadrement strict de l'utilisation des résultats financiers (pas de profit personnel, réinvestissement des bénéfices).
ETP		Equivalent Temps Plein correspondant au nombre d'heures effectuées dans le cadre d'un contrat de travail
GEDES 35	structure	Groupement d'Employeur de l'Economie Sociale qui propose des mises à disposition dans le cadre d'emplois partagés entre plusieurs structures (fonctions supports type comptabilité par exemple).
IDEAL	projet	"Ici Demain Ensemble Agir Localement" : dynamique locale (territoire Roche-aux-Fées communauté) autour de la transition écologique et "citoyenne" soutenue par le Pôle ESS par un appui technique et organisationnel (cf. Mission 2)

<i>LE CRIC</i>	structure	<i>Coopérative d'éducation à l'entrepreneuriat collectif, le CRIC est le relais régional des projets de coopératives éphémère tels que les CJS</i>
<i>MOIS DE L'ESS</i>	projet	<i>Evènement national décliné sur les territoires pour mettre en valeur les acteurs, projets et initiatives de l'Economie Sociale et Solidaire auprès du grand public. Véritable vitrine ayant lieu chaque année en novembre, le Mois de l'ESS c'est plus de 2000 manifestations partout en France avec un fort dynamisme en Bretagne. (cf. Mission 3 Culture ESS)</i>
<i>SIJ/PAE</i>	structure	<i>SIJ/ Information Jeunesse/Point Accueil Emploi : structures rattachées aux communautés de communes pour accompagner les publics jeunes et les demandeurs d'emploi</i>
<i>POLE ESS</i>	structure	<i>Outil d'animation territoriale qui s'appuie sur un réseau d'acteurs locaux pour développer et promouvoir l'économie sociale et solidaire sur un territoire d'action (Pays de Vitré-Porte de Bretagne par exemple). Chaque Pôle ESS est constitué en association Loi 1901 principalement financée par le Conseil Régional et le Conseil départemental s'agissant de ses 3 missions socles (cf. Missions). Les 19 Pôles ESS de Bretagne se fédèrent et coopèrent au sein du réseau des Pôles animé par la CRESS.</i>
<i>SCOP/SCIC</i>	forme juridique	<i>Les SCOP et les SCIC sont des formes de sociétés coopératives appartiennent au champ de l'ESS; elles désignent les entreprises à statut Scop (Société coopérative et participative) et à statut Scic (Société coopérative d'intérêt collectif). Soumises à l'impératif de profitabilité comme toute entreprise, elles bénéficient d'une gouvernance démocratique et d'une répartition des résultats prioritairement affectée à la pérennité des emplois et du projet d'entreprise. Pour aller plus loin : www.les-scop.coop/</i>
<i>TAG35</i>	structure	<i>Propulseur d'entrepreneuriat collectif d'Ille et Vilaine; TAG35 est notamment l'incubateur privilégié pour accompagner les porteurs de projets ESS. Le Pôle en est un membre actif du conseil d'administration et représente le TAG35 sur son territoire d'action dans le cadre de sa mission d'orientation des porteurs de projets</i>
<i>URSCOP</i>	structure	<i>L'Union Régionale des SCOP accompagne les projets de créations et reprises d'entreprises sur des modèles de sociétés coopératives entrant dans le champ de l'ESS (Voir lexique SCOP/SCIC)</i>